Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
"Волжский государственный университет водного транспорта"

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Б.1.Э.Д02 Методы принятия управленческих решений

Профиль	Технология и организация транспортных и транспортно-логистических процессов и систем
Подразделение	Пермский филиал
Кафедра	Отделение высшего образования
Специальность	23.03.01 Технология транспортных процессов

1. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Курсы
		3
Лекции	4 Часы	4
Практические занятия	8 Часы	8
СРС	87 Часы	87
Экзамен	9 Часы	9

2. Место дисциплины в структуре ООП

Код дисциплины	Наименование блока	Трудоемкость дисциплины, з.е.
Б1.Э.Д02.01.01	Блок 1 Дисциплины (модули) (Элективные дисциплины (модули))	3

3. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Практические занятия	СРС	Экзамен	Всего
1	Раздел 1. Основы теории принятия решений.					
1,1	Тема 1.1. Схема принятия управленческих решений.	0,5 Часы	0,5 Часы	10 Часы		11 Часы
1,2	Тема 1.2. Характеристика этапов и условий решений	0,3 Часы		10 Часы		10,3 Часы
1,3	Тема 1.3. Структурированный подход принятия решений.	0,3 Часы	0,5 Часы			0,8 Часы
1,4	Тема 1.4. Теоретические основы анализа существующих моделей перспективных логистических процессов транспортных предприятий.	0,5 Часы	0,5 Часы	10 Часы		11 Часы
1,5	Тема 1.5. Проекты и программы совершенствования деятельности и развития транспортных и транспортно-логистических предприятий, критерии оценки производственно-экономической эффективности.		0,5 Часы	10 Часы		10,5 Часы
2	Раздел 2. Психологические методы принятия решений.					
2,1	Тема 2.1. Эвристические методы и Боно-техники решений	0,5 Часы	0,5 Часы	10 Часы		11 Часы
2,2	Тема 2.2. Экспертные методы принятия решений	0,5 Часы	0,5 Часы	5 Часы		6 Часы
2,3	Тема 2.3. Метод анализа иерархий (метод Саати)		0,5 Часы	5 Часы		5,5 Часы
3	Раздел 3. Моделирование при принятии решений					
3,1	Тема 3.1. Состав требований к информации	0,3 Часы	0,5 Часы			0,8 Часы
3,2	Тема 3.2. Классификация и характеристика методов принятия решений.		0,5 Часы	12 Часы		12,5 Часы
3,3	Тема 3.3. Модели и методы линейного программирования. Понятие экономико-математической модели.		0,5 Часы	5 Часы		5,5 Часы
4	Раздел 4. Применение имитации в принятии решений.					

4,1	Тема 4.1. Модели теории массового обслуживания.		0,5 Часы			0,5 Часы
4,2	Тема 4.2. Модели управления запасами.	0,2 Часы	0,5 Часы			0,7 Часы
5	Раздел 5. Методы и приемы анализа и синтеза информации					
5,1	Тема 5.1. Вероятность риска: понятие и измерение.	0,5 Часы	0,5 Часы			1 Часы
5,2	Тема 5.2. Применение теории игр в практике управления. Критерии выбора в условии неопределенности. Стратегии в условии хаоса	0,2 Часы	0,5 Часы	5 Часы		5,7 Часы
6	Раздел 6. Выбор решения в условиях неопределенности при перевозках грузов и пассажиров.	0,2 Часы	0,5 Часы	5 Часы		5,7 Часы
7	Раздел 7. Правовые нормы в транспортной деятельности.		0,5 Часы			0,5 Часы

4. Компетенции обучающегося, формируемые в процессе освоения дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Формируемые компетенции		
1	Раздел 1. Основы теории принятия решений.			
1,1	Тема 1.1. Схема принятия управленческих решений.	ПК-10.(ИДК: ПК-10.З.1.;ПК-10.У.1.;ПК-10.В.1.;)	УК-1.(ИДК: УК-1.З.1;УК-1.У.1;УК-1.В.1.;)	УК-2.(ИДК: УК-2.З.1;УК-2.У.1.;УК-2.В.1;)
1,2	Тема 1.2. Характеристика этапов и условий решений	УК-1.(ИДК: УК-1.З.1;УК-1.У.1;УК-1.В.1.;)	УК-2.(ИДК: УК-2.З.1;УК-2.У.1.;УК-2.В.1;)	
1,3	Тема 1.3. Структурированный подход принятия решений.	ПК-10.(ИДК: ПК-10.З.1.;ПК-10.У.1.;ПК-10.В.1.;)	УК-1.(ИДК: УК-1.З.1;УК-1.У.1;УК-1.В.1.;)	УК-2.(ИДК: УК-2.З.1;УК-2.У.1.;УК-2.В.1;)
1,4	Тема 1.4. Теоретические основы анализа существующих моделей перспективных логистических процессов транспортных предприятий.	УК-1.(ИДК: УК-1.З.1;УК-1.У.1;УК-1.В.1.;)	УК-2.(ИДК: УК-2.З.1;УК-2.У.1.;УК-2.В.1;)	
1,5	Тема 1.5. Проекты и программы совершенствования деятельности и развития транспортных и транспортно-логистических предприятий, критерии оценки производственно-экономической эффективности.	ПК-10.(ИДК: ПК-10.З.1.;ПК-10.У.1.;ПК-10.В.1.;)	УК-1.(ИДК: УК-1.З.1;УК-1.У.1;УК-1.В.1.;)	УК-2.(ИДК: УК-2.З.1;УК-2.У.1.;УК-2.В.1;)
2	Раздел 2. Психологические методы принятия решений.			
2,1	Тема 2.1. Эвристические методы и Боно-техники решений	ПК-10.(ИДК: ПК-10.З.1.;ПК-10.У.1.;ПК-10.В.1.;)	УК-2.(ИДК: УК-2.З.1;УК-2.У.1.;УК-2.В.1;)	
2,2	Тема 2.2. Экспертные методы принятия решений	ПК-10.(ИДК: ПК-10.З.1.;ПК-10.У.1.;ПК-10.В.1.;)	УК-2.(ИДК: УК-2.З.1;УК-2.У.1.;УК-2.В.1;)	
2,3	Тема 2.3. Метод анализа иерархий (метод Саати)	ПК-10.(ИДК: ПК-10.З.1.;ПК-10.У.1.;ПК-10.В.1.;)	УК-1.(ИДК: УК-1.З.1;УК-1.У.1;УК-1.В.1.;)	УК-2.(ИДК: УК-2.З.1;УК-2.У.1.;УК-2.В.1;)
3	Раздел 3. Моделирование при принятии решений			
3,1	Тема 3.1. Состав требований к информации	ПК-10.(ИДК: ПК-10.З.1.;ПК-10.У.1.;ПК-10.В.1.;)	УК-1.(ИДК: УК-1.З.1;УК-1.У.1;УК-1.В.1.;)	
3,2	Тема 3.2. Классификация и характеристика методов принятия решений.	ПК-10.(ИДК: ПК-10.З.1.;ПК-10.У.1.;ПК-10.В.1.;)	УК-1.(ИДК: УК-1.З.1;УК-1.У.1;УК-1.В.1.;)	УК-2.(ИДК: УК-2.З.1;УК-2.У.1.;УК-2.В.1;)
3,3	Тема 3.3. Модели и методы линейного программирования. Понятие экономико-математической модели.	ПК-10.(ИДК: ПК-10.З.1.;ПК-10.У.1.;ПК-10.В.1.;)	УК-1.(ИДК: УК-1.З.1;УК-1.У.1;УК-1.В.1.;)	
4	Раздел 4. Применение имитации в принятии решений.			
4,1	Тема 4.1. Модели теории массового обслуживания.	ПК-10.(ИДК: ПК-10.З.1.;ПК-10.У.1.;ПК-10.В.1.;)	УК-1.(ИДК: УК-1.З.1;УК-1.У.1;УК-1.В.1.;)	УК-2.(ИДК: УК-2.З.1;УК-2.У.1.;УК-2.В.1;)
4,2	Тема 4.2. Модели управления запасами.	ПК-10.(ИДК: ПК-10.З.1.;ПК-10.У.1.;ПК-10.В.1.;)	УК-2.(ИДК: УК-2.З.1;УК-2.У.1.;УК-2.В.1;)	
5	Раздел 5. Методы и приемы анализа и синтеза информации			
5,1	Тема 5.1. Вероятность риска: понятие и измерение.	ПК-10.(ИДК: ПК-10.З.1.;ПК-10.У.1.;ПК-10.В.1.;)		
5,2	Тема 5.2. Применение теории игр в практике управления. Критерии выбора в условии неопределенности. Стратегии в условии хаоса	ПК-10.(ИДК: ПК-10.З.1.;ПК-10.У.1.;ПК-10.В.1.;)	УК-1.(ИДК: УК-1.З.1;УК-1.У.1;УК-1.В.1.;)	УК-2.(ИДК: УК-2.З.1;УК-2.У.1.;УК-2.В.1;)

6	Раздел 6. Выбор решения в условиях неопределенности при перевозках грузов и пассажиров.	ПК-10.(ИДК: ПК-10.З.1.;ПК-10.У.1.;ПК-10.В.1.;)	УК-1.(ИДК: УК-1.З.1;УК-1.У.1;УК-1.В.1.;)	УК-2.(ИДК: УК-2.З.1;УК-2.У.1.;УК-2.В.1;)
7	Раздел 7. Правовые нормы в транспортной деятельности.	ПК-10.(ИДК: ПК-10.З.1.;ПК-10.У.1.;ПК-10.В.1.;)	УК-1.(ИДК: УК-1.З.1;УК-1.У.1;УК-1.В.1.;)	УК-2.(ИДК: УК-2.З.1;УК-2.У.1.;УК-2.В.1;)

5. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие у обучающегося следующих компетенций:

№ п/п	компетенции	Индикатор достижения		
		Знать	Уметь	Владеть
1	способностью разрабатывать и внедрять проекты и программы совершенствования деятельности и развития транспортных и транспортно-логистических предприятий, проводить оценку их производственно-экономической эффективности; разрабатывать организационно-технические мероприятия по их реализации	ПК-10.З.1 проекты и программы совершенствования деятельности и развития транспортных и транспортно-логистических предприятий, критерии оценки производственно-экономической эффективности	ПК-10.У.1 разрабатывать и внедрять проекты и программы совершенствования деятельности и развития транспортных и транспортно-логистических предприятий, проводить оценку их производственно-экономической эффективности; разрабатывать организационно-технические мероприятия по их реализации	ПК-10.В.1 навыками разработки проектов и программ совершенствования деятельности и развития транспортных и транспортно-логистических предприятий, оценки их производственно-экономической эффективности
2	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.З.1 основы системного подхода для решения поставленных задач	УК-1.У.1 осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.В.1 навыками поиска, критического анализа и синтеза информации, системного подхода для решения поставленных задач
3	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.З.1 правовые нормы в транспортной деятельности	УК-2.У.1 определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.В.1 навыками определения задач в рамках поставленной цели и выбора оптимальных способов их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие у обучающегося следующих требуемых Международной конвенцией о подготовке и дипломировании моряков и несении вахты 1978 года стандартов компетентности:

№ п/п	Таблица	Функция	Сфера компетентности
1			

6. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение программы

6.1 Помещения и оборудование

№ п/п	Вид помещений	Оснащение помещений	№ помещений
1	Учебные аудитории для проведения учебных занятий	оборудование и технические средства обучения (Стол рабочий (20 ед.); стул (35 ед.); Мультимедийное оборудование (1 ед.) (571))	571
2	Помещения для самостоятельной работы обучающихся	компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду университета	462

6.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

№ п/п	Наименование
1	Microsoft Office Professional Plus 2016 (Договор №44/109-15 от 28.12.2015 (бессрочно))
2	Microsoft Office ProPlus 2013 (Договор №44/59-18 от 09.04.2018 (бессрочно))

6.3 Карта обеспеченности печатными и(или) электронными изданиями и электронными образовательными ресурсами

№ п/п	Наименование источника	Год издания	Ресурс	Количество экземпляров

1	Крайнова, В.В. Методические указания по организации и выполнению внеаудиторной (самостоятельной) работы [Электронный ресурс] : для преподавателей и студ.по направлениям подготовки (спец.) высш.и сред.проф.образования / В. В. Крайнова ; ВГУВТ. - Н.Новгород, 2018. - 1 текст/файл. - Авторский вариант. – Режим доступа: http://94.100.87.24:8080/MarcWeb/Tmp/f15520.pdf	2 018	Электронный ресурс	0
2	Кожухарь, В.И.;Разработка оптимального навигационного плана использования флота;метод.указания для практ.работы по дисц."Управленческие решения";Гусев, Д.Е.Кожухарь, В.И.Кузьмичев, И.К.Никулина, М.В.-Н.Новгород,ВГАВТ; <null> ;	2 006	Текст	315
3	Фатхутдинов, Р.А.;Управленческие решения;учебник;Фатхутдинов, Р.А.-М.,Инфра-М; <null> ;	2 007	Текст	77
4	Балдин, К.В.;Управленческие решения;учебник;Балдин, К.В.Воробьев, С.Н.Уткин, И.Б.-М.,Дашков и К; URL: https://e.lanbook.com/book/93470 ;<null>	2 017	Электронный ресурс	0
5	Юкаева, В.С.;Принятие управленческих решений;учебник;Зубарева, Е.В.Чувикова, В.В.Юкаева, В.С.-М.,Дашков и К; URL: https://e.lanbook.com/book/93383 ;<null>	2 016	Электронный ресурс	0
6	Иванов, П.В.;Методы принятия управленческих решений;учебное пособие для вузов;Дашкова, И.А.Захарченко, Н.С.Иванов, П.В.Костылев, В.И.Ткаченко, И.В.-Москва,Юрайт; URL: https://urait.ru/viewer/metody-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy-475047#page/1 (дата обращения: 15.11.2021) ;<null>	2 021	Электронный ресурс	0
7	Трофимова, Л.А.;Методы принятия управленческих решений;учебник и практикум для вузов;Трофимов, В.В.Трофимова, Л.А.-Москва,Юрайт; URL: https://urait.ru/viewer/metody-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy-468457#page/1 (дата обращения: 24.09.2021) ;<null>	2 021	Электронный ресурс	0
8	Рубчинский, А.А.;Методы и модели принятия управленческих решений;учебник и практикум для вузов;Рубчинский, А.А.-Москва,Юрайт; URL: https://urait.ru/viewer/metody-i-modeli-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy-469183#page/1 (дата обращения: 15.11.2021) ;<null>	2 021	Электронный ресурс	0
9	Тебекин, А.В.;Методы принятия управленческих решений;учебник для вузов;Тебекин, А.В.-Москва,Юрайт; URL: https://urait.ru/viewer/metody-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy-468717#page/1 (дата обращения: 15.11.2021) ;<null>	2 021	Электронный ресурс	0

Программа предусматривает возможность применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Электронная информационно-образовательная среда университета с возможностью доступа к информационно- телекоммуникационной сети "Интернет" - Режим доступа: http://www.eios.vsuwt.ru/.

6.4 Современные профессиональные базы данных

№ п/п	Наименование
1	Статистический сборник: Транспорт в России- Режим доступа: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_1136983505312
2	Центральная база статистических данных - Режим доступа: http://cbsd.gks.ru/

6.5 Информационные справочные системы

№ п/п	Наименование
1	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» - Режим доступа: http://www.consultant.ru (договор от 02.02.2015 г.)
2	Справочная правовая система «Гарант» - Режим доступа: http://www.garant.ru (договор 62/16 от 01.09.2016 г. - бессрочный)
3	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» - Режим доступа: http://www.consultant.ru (договор от 02.02.2015 г.)
4	Справочная правовая система «Гарант» - Режим доступа: http://www.garant.ru (договор 62/16 от 01.09.2016 г. - бессрочный)